

111年 股東常會

董事長 | 劉揚偉

2022.5.31

EPS
10.05



MODEL C / E / T

SNTD
5.2

目錄

1. 2021 營運亮點
2. 新事業發展
3. 數位轉型
4. 鴻海研究院
5. 防疫及ESG成果
6. 過去三年重要成果
7. 未來三年關鍵展望
8. 董事候選人名單
9. 股東優惠
10. HHTD 22

2021 營運亮點

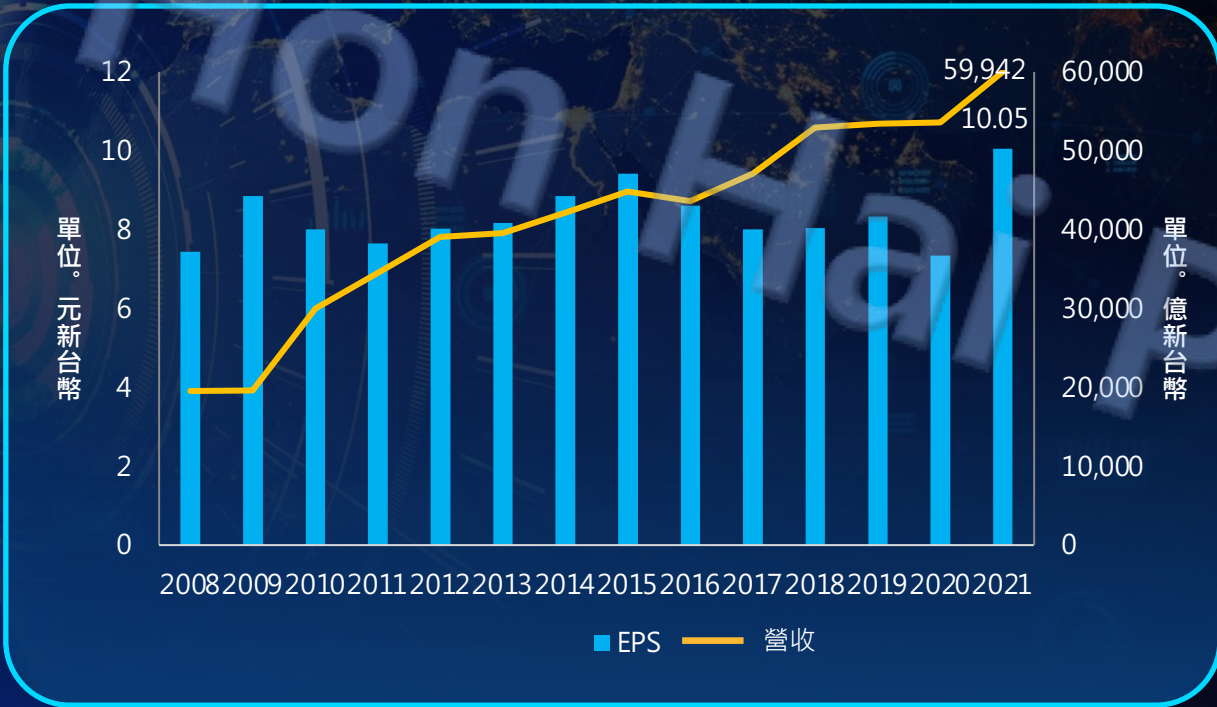
EPS
10.05

SNTD
5.2

MODEL C / E / T

營收創新高、三率三升、EPS創14年新高

鴻海近 14 年 營收與 EPS



鴻海三率三升 大賺一股本

去年純益1,393億 EPS 10.05元 14年來最佳 法人估配息至少5元起跳

鴻海法說會重點

- 2021獲利: 全年「三率三升」，稅後純益1,393.2億元，毛利率7%，淨利率3.9%，EPS 10.05元，為14年來最佳。
- 今年業績預測: 預估2021年，目標每股純益6.4元。
- 電動年產能: 今年以軟體、電機為主，整車產能仍將影響。目標2025年拿下全球5%市占，同時整車工廠產能將達50萬至75萬輛。
- 半導體: 投入半導體，加上目前擴廠的進度，未來將成為重要增長動力。

鴻海去年EPS逾10元 今年持穩

【記者方肇傑／台北報導】鴻海（2317）董事長劉揚偉昨在法說會表示，今年首季表現會是近10年同期最佳，但由於全球疫情未見放緩，通膨還在高點，且國際政經持續緊張，造成營運展望的不確定性，預計下半年缺料情況會較明朗，由於去年基期較高，估全年營運表現保持平穩，將聚焦ICT、半導體、電動車、軟體、ESG與全球布局共6大主軸。

鴻海昨也公布去年財報，去年三率三升，營收年增12%，稅後淨利1393.2億元、年增37%，每股稅後盈餘（EPS）達10.05元。

劉揚偉說，亞洲國家陸續轉向與病毒共存，不定時爆發疫情，造成產業不確定性，原預計通膨在首季達到高峰，卻爆發烏俄戰爭衝擊能源、原物料，讓通膨持續升溫，增加更多成本，雖對鴻海毛利影響不大，但毛利率會被稀釋，目前市場需求沒有大變化，將爭取更多訂單，追求EPS極大化。

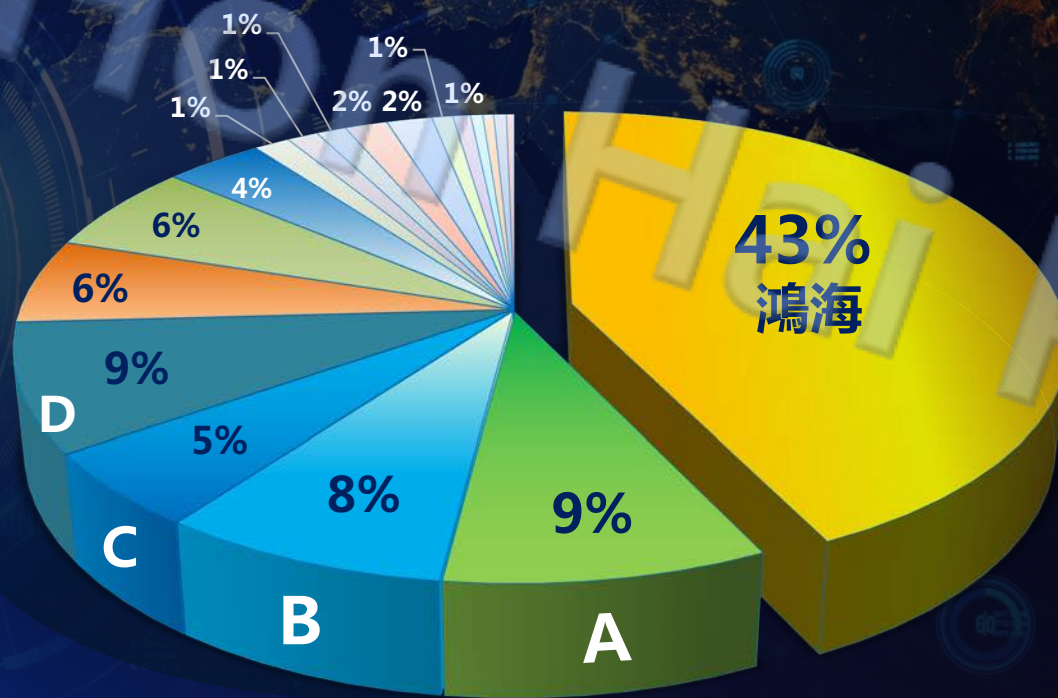
劉揚偉提到，今年鴻海電動車重點在商轉、量產，製造零組件與電池模組，營收以零組件、軟體為主，整體效益在明年展現，目標2025年佔全球電動車市場5%比重，整車生產達到50萬至75萬輛，包括美國俄亥俄州50萬輛、泰國5至15萬輛，也會運用台灣裕隆產能，整車代工將超過5成。

關於鴻海半導體布局，劉揚偉認為，擁有半導體就能決定EV（電動車）規模與效能，將藉由BOL（營運在地化）模式持續布局全球，讓鴻海出資比例不超過4成，將更多資源放在技術研發，像電池模組會在台灣研發，未來與其他國家政府、廠商合作就地量產。

2021年 電子代工服務領域全球排名第一

鴻海市佔持續提升

全球EMS市佔自 40.9% (2020) 提升至 42.9% (2021)



資料來源：彭博



消費暨智能
產品領域

智慧手機、電視、
遊戲機等產品



雲端網路
產品領域

伺服器、網通等
產品



電腦終端
產品領域

電腦、平板等產品



元件及其他
產品領域

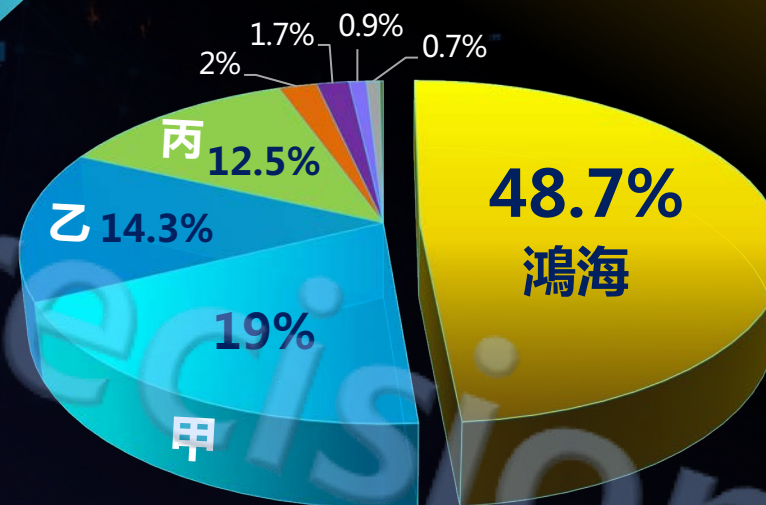
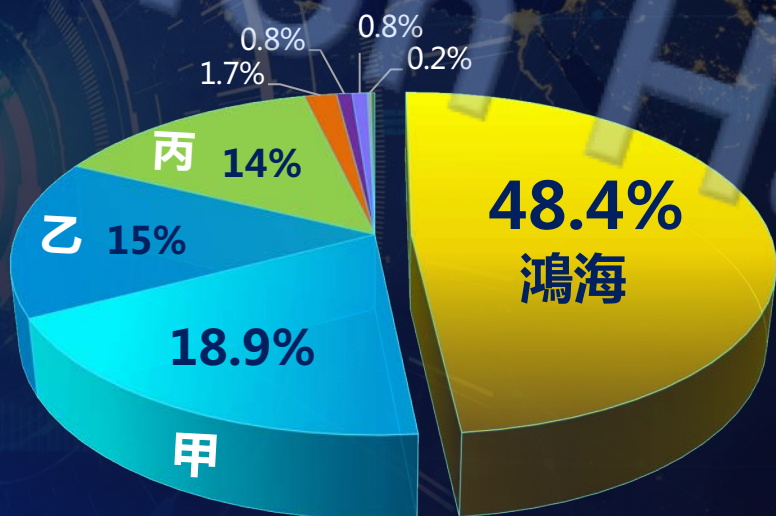
連接器、機構件、
服務等產品

2021年 集團伺服器總營收達新台幣一兆元

2018

佔台廠比重維持近 5成

2022



資料來源：龔明德，2021年台廠伺服器相關營收佔成長7.1% 2022年雲端需求強勁將帶動續增逾1成，電子時報，2021年12月30日。

多元且分散的全球版圖

全球總共有 **137** 個廠區/辦公室

涵蓋全球 **24** 個國家/地區

歐陸 **11** 個廠區/辦公室

加拿大



美國



墨西哥

斯洛伐克

捷克



匈牙利

中國大陸 **40** 個廠區/辦公室

中國大陸



台灣

日本/韓國



印度



越南

泰國/馬來西亞



新加坡

美洲 **62** 個廠區/辦公室

巴西



亞太地區 **24** 個廠區/辦公室



澳洲



2021年 每股現金股利創掛牌以來新高

上市後現金股利與配息率



本公司2021年度
現金股利配息率52%

創掛牌以來新高

每股現金股利 **5.2元**

新事業發展

EPS
10.05

SNTD
5.2

MODEL C / E / T

電動車 | 客戶規模擴大



2021/08/24 & 2021/12/31

攜手 Stellantis 正式簽署合資協議
MobileDrive富智捷結合雙方優勢
開發智能座艙

鴻海攜Stellantis 開發車用晶片

二度合作 為第三方客戶設計特殊半導體 拚2024年支援STLA Brain架構

鴻海攜手Stellantis開發車用半導體晶片	
時間	2021年12月7日
主題	鴻海攜手Stellantis共同開發車用半導體晶片
目標	雙方將打造四款晶片，滿足Stellantis 80%以上的車用半導體需求
時程	規劃 2024 年Stellantis推出的四價電動車平台採用
資料來源：公司	黃碧輝 / 葉明

【記者蕭君暉/台北報導】鴻海攜手全球第四大車廠Stellantis 昨（7）日宣布簽署合作備忘錄，雙方將在半導體設計領域建立夥伴關係，為Stellantis和第三方客戶設計一系列特殊車用晶片，目標2024年在STLA Brain架構的車輛採用。

鴻海集團董事長劉揚偉指出，半導體和軟體是未來電動車發展最重要的兩個關鍵因素，身為全球領先的科技公司，鴻海在兩個領域具有深厚經驗。

與Stellantis合作就是遇見未來需求潛力，並化解長期供應短缺問題。

Stellantis執行長Carlos Tavares說：「我們在軟體定義的企業轉型路上，將借力

鴻海在消費電子產品中，對於半導體開發和應用有豐富經驗。在與世界級車廠夥伴合作後，未來可將這些優勢擴展到汽車領域。

隨著鴻海在電動車製造領域持續擴張，未來在鴻海的電動車生聯系統，也將使用這些半導體產品。

求，也可以提高創新速度，以及快速構建產品和服務的能力。」

此次合作是2021年Stellantis軟體日活動的一部分，Stellantis在軟體日中推出STLA Brain全新的電子電氣和軟體架構，將運用在2024年Stellantis推出的四個電動車平台（STLA 小型、中型、大型和框架）。

STLA Brain具備完整的空中下載更新技術，提供靈活和高效的控制性能。

這次是Stellantis與鴻海集團第二次合作。今年5月雙

2021/12/07

攜手 Stellantis 共同開發設計
車用半導體晶片

電動車 | 客戶規模擴大



2021/10/01 & 2021/11/11
2022/05/12
與 Lordstown Motors
完成資產購買協議交割
簽署代工製造/合資開發協議



2022/05/12
Fisker 宣布將在鴻海北美 Ohio 廠區
生產 Project PEAR 電動車



2022/03/03
鴻華自主開發電巴 MODEL T
正式交付高雄客運

電動車 | BOL規模擴大



Mr. Auttapol Rerkpiboon
President and CEO
PTT Public Company Limited

Mr. Young Liu
Chairman and CEO
Hon Hai Precision Industry Co., Ltd.
Foxconn

2021/09/14 & 2022/02/03

攜手 PTT 泰國國家石油
正式簽約成立合資公司



2022/01/21

與印尼政府等五方打造EV生態系
聚焦電動車/電池產業



2022/02/22

與沙國 PIF 新設合資公司
持股 8.2%

電動車 | 產業鏈建構



2021/09/28

攜手碩禾、榮炭、中碳
加速電動車電池負極材料研發



2022/03/25

MIH 夥伴大會集結各路會員
宣示擴大出海口



2022/04/22

啟用新北寶高智慧產業園區
展示 EV 軟體開發測試平台 EVKit
打造 3+3 產業研發基地

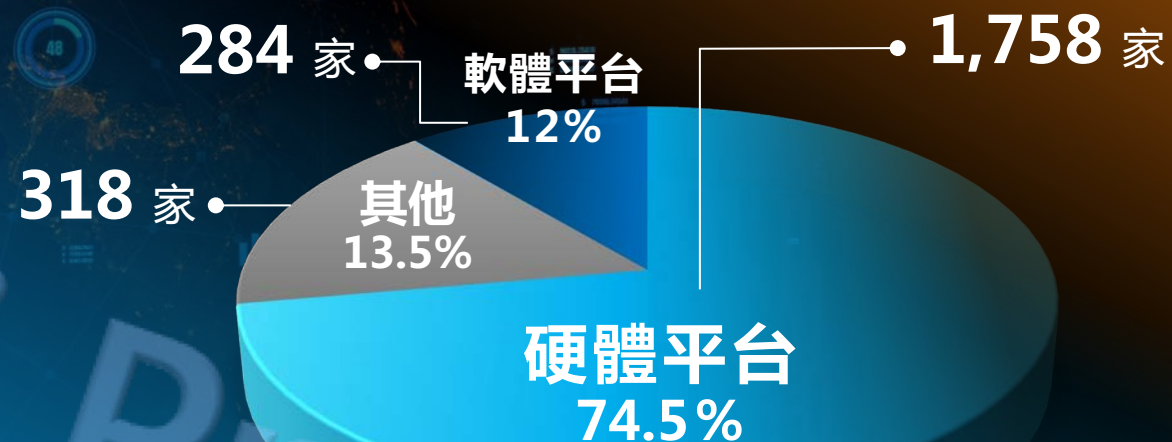
MIH Consortium

總共累計 **2360** 家 (截至2022年5月30日)



全球統計區域

橫跨歐洲、亞洲、非洲及北美洲
共 **64** 個國家/地區



加入平台類別

HHTD21 亮點

MODEL C



HHTD21 亮點



MODEL E

HHTD21 亮點



MODEL T



半導體 | 多元產能佈建



2021/06/11 & 2021/07/29

入股 DNeX 並取得其和
SiLTerra 董事席次
掌握8吋晶圓廠產能

鴻海要蓋12吋廠

啓動馬國大投資 半導體帝國成形

【記者蕭君暉／台北報導】鴻海集團將動用大投資，將馬六甲大馬路夥伴DNeX在馬來西亞合資興建一座4萬片的12吋晶圓廠，總定28與40萬片成熟製程，業界估計總產值至少千億元起跳。

DNEX是馬來西亞上市公司，主要從事電子服務、系統整合等業務。旗下另有石叻、彭亨、大馬路等門戶，之前攜手芯亞建設機房，總產值取得大馬路晶圓廠SiLTerra。鴻海在2021年6月透過子公司取得DNeX的5.03%股權，雙方因而結盟，並透過DNeX興建大馬路晶圓廠，月產能規劃4萬片，總定28與40萬片成熟製程。鴻海在5月17日與DNeX簽署MOU，雙方將共同投資。鴻海在馬來西亞的投資，將再往成熟製程，加上去年

項目	說明
合資夥伴	馬來西亞DNeX集團
生產總產能	4萬片
投入製程	28與40萬片成熟製程
投資金額	未公布，業界估計至少千億元起跳
完工進度	將如期開工

2022/05/17

與 DNeX 簽署 MOU
將合資在馬來西亞製造半導體

鴻海將在印度蓋半導體廠

斥資33億 結盟跨國集團Vedanta

【記者蕭君暉／台北報導】鴻海此次是透過子公司Big Innovation Holdings與Vedanta簽署合作備忘錄，這是兩家公司首次共同創立的合資項目。呼應印度總理莫迪的「印度製造」政策，鴻海在印度製造中階半導體生產的願景。

Vedanta董事長Anil Agarwal將出任合資公司董事長。該合作案最終將獲得政府補助，以及銀行貸款取得比預期更低的利率。2月15日為印度補給專家節。

鴻海近年積極發展印度製造，董事長劉揚偉之前表示，印度市場非常龐大，積極有目共睹，當地市場要起來指日可待。整個國際情勢對印度的市場是有利的，所以鴻海在印度布局也加速進行中。

Vedanta成立於1965年，為印度鋼鐵業第一，旗下有逾200家公司，全球超過10萬名員工。並在全球六大洲、25個國家均有相關業務。2021年營收170億美元，並在孟買交易所、印度國家交易所上市，市值約200億美元。

Vedanta旗下擁有電信工程公司，具備玻璃板及光纖等電子零件製造能力。其玻璃基板事業規模為全球前三大供應商。此次雙方合資計畫以投資製造半導體為主要目標，將是協助印度當地生產電子產品的重要推手。合資方目前正與印度幾個州府進行討論，決定工廠設立的位置。

本此次Vedanta與鴻海的合作項目，響應印度政府近期提出的「電子製造及生產獎勵計畫（PLI）」，將成為該公司與電子製造業首家合資企業。

根據印度政府的目標，要在2025年成為全球電子產品製造重鎮，屆時產值將達4,000億美元。其中2025年將在印度製造10億支手機，產值約1,900億美元。這包括其中的6億支手機是出口，產值約1,100億美元。Vedanta也是印度多元化自然資源公司，它是印度最大的採礦和有色金屬公司，在澳和與北亞擁有石油礦業，在三個國家擁有石油和天然氣資產。其主要產品有銅、鋁、石油和天然氣、鋼鐵、煤炭、鉍和電力。它在印度德里和德里邦旁設有開採發電站。

2022/02/14

與 Vedanta 簽署 MOU
將合資在印度製造半導體

半導體 | 完整半導體產業鏈



2021/09/24

鴻揚半導體成立
發展SiC功率半導體



2021/11/29

青島新核芯
首座晶圓級封測廠投產



2022/05/20

增資國創並參與富鼎私募
成為最大股東
加速MOSFET產品線布局

新世代通訊 | B5G車聯網技術深耕



2022/04/13

收購 arQana 無線通訊事業，成立 iCana
強化無線通訊基礎設施 鎖定車聯網需求

元宇宙 | 展開佈局



- 延伸鴻海既有私有雲與邊緣的經驗與能力，打造元宇宙的雲端服務能量



- 投資 XRSPACE，扎根應用軟件，持續優化 GOXR 與 PartyOn



- 深耕 AR/VR 的關鍵零組件
- 提供整機設計與一站式服務
- 投資高分辨率 VR/MR 終端製造商 Varjo

數位轉型

EPS
10.05

SNTD
5.2

MODEL C / E / T

數位轉型 | 效益持續發酵，加速升級

無處不能的數位辦公

15萬次
線上會議

40萬小時
視訊會議時長

採購供應鏈數位化

降低15%
工廠庫存水位

數位體驗

S/4HANA的提升

▲ 50%

MRP加速月結速度

▲ 80%

月末庫存結算效率

智能決策

ESG驅動智慧製造

目標超過50座
燈塔工廠逐步運維化

運營效益

雲的落地

702噸/年 **20倍**
虎躍雲減碳效益 算力

數位高速

鴻海研究院

EPS
10.05

SNTD
5.2

MODEL C / E / T

配合集團

5年

的產業目標



發展

5 ± 2年

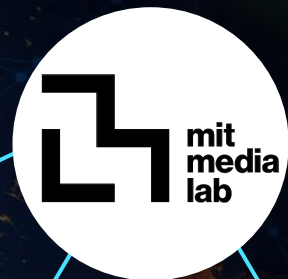
的科技研究

鴻海研究院 | 構建研發能量

- ✓ 研究成果41篇(已發表33篇)
- ✓ 25個國內外學研單位之合作
- ✓ 9件專利申請中

- 
- A world map composed of a grid of dots, with several colored location pins placed on it. The pins are in various colors: pink, red, white, purple, yellow, green, light blue, dark blue, cyan, and orange. The map is set against a dark blue background with a faint globe and technical data.
- 日本
 - 台灣
 - 香港
 - 中國大陸
 - 新加坡
 - 澳洲
 - 沙烏地阿拉伯
 - 奧地利
 - 英國
 - 美國

鴻海研究院 | 建構頂尖機構合作網路



MIT Media Lab 共同開發EV PI實驗車輛

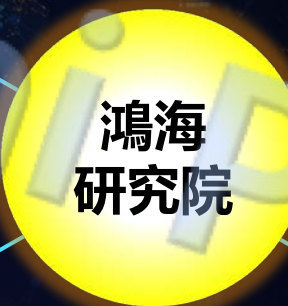
國立陽明交通大學



中央研究院



香港城市大學



科技部

獲科技部支持前瞻技術產學合作
並設陽明交大鴻海產學研發中心

澳洲蒙納許大學及
昆士蘭大學

合作量子電腦內部的噪音刻畫及
容錯計算，研究成果刊登於頂級
期刊PRX Quantum

鴻海研究院 | 創造對外影響力

- ✓ 鴻海研究院YouTube頻道一年訂閱數2,820
- ✓ 媒體露出共81次，新聞共135則
- ✓ 活動會後共發表26篇科普文章

2021/04/08

協辦離子阱量子計算工作坊

2021/10/21

協辦2021先進材料製造技術論壇

2021/11/26

協辦HITCON 2021駭客年會

4大論壇
與
3場子論壇

2021/03/03 【實體參與人數約400人】

- NExT Forum: Cybersecurity Challenges in E-Vehicle
- 宣布成立新能源車產業資安聯盟

2021/06/06 【報名人數 889 人】

- NExT Forum: AI and Next-Generation Communications
- 與香港城市大學簽訂MOU

2021/09/09 【報名人數超過 2,000人】

- NExT Forum: Compound Semiconductor in E-Vehicle
- 與SEMI Taiwan合辦，並邀請諾貝爾獎得主參與

2021/12/12 【超過 700 位報名，17%國外】

- NExT Forum: Quantum Computing
- 宣布成立離子阱實驗室

鴻海研究院 | 榮譽事蹟



2021/11/16

郭浩中所長獲傑出工程師教授獎



2021/12/14

量子計算研究獲頂級期刊 PRX
Quantum 刊登



2021/12/24

鴻海研究院 2021 傑出論文獎

防疫及 ESG成果

EPS
10.05

MODEL C / E / T

SNTD
5.2



重大的里程碑

防疫會議

856 天累計開了 216 場

防疫新知

累計逾 200 則文獻

健康文宣

累計推播 126 則

MERCK 抗病毒口服藥物莫納皮拉韋 (Molnupiravir) 可以在三天內快速消滅新冠病毒

Merck and Ridgeback to Present Data Demonstrating That Treatment With LAGEVRIO™ (molnupiravir) Was Associated With More Rapid Elimination of Infectious SARS-CoV-2 Than Placebo

美國默沙東藥廠及Ridgeback Biotherapeutics生技公司於4/1宣布在2022年歐洲臨床微生物學和傳染病大會公布的口服新冠病毒藥物 LAGEVRIO™ (molnupiravir) 研究數據

該研究：實驗組為92位診斷為輕度至中度新冠肺炎的非住院成人患者，予接受藥物莫納皮拉韋治療，另有96位接受安慰劑組的雙盲試驗，分析兩組治療成效結果

研究結果顯示：92名感染者服用莫納皮拉韋三天後，所有參與者體內病毒都被消除 (n = 0 / 92)，而在服用安慰劑的患者中，有20.8%的受試者體內仍有病毒 (n = 20 / 96)，五天療程能夠更有效地快速消滅新冠病毒，降低高危險人群出現重症的風險，第十天兩組受試者均未測得病毒

資料來源 Merck and Ridgeback to Present Data Demonstrating That Treatment With LAGEVRIO™ (molnupiravir) Was Associated With More Rapid Elimination of Infectious SARS-CoV-2 Than Placebo - Merck.com

中藥「清冠一號」可預防新冠肺炎？

清冠一號

處方組成為黃芩、魚腥草、北板藍根、板藍根、前胡、薄荷、桑葉、厚朴、炙甘草及防風等10種中藥材

清冠一號具有能阻礙病毒與細胞膜結合、防止病毒入侵細胞、抑制病毒的複製增生以及抑制組織發炎反應的效果，也能阻止病毒入侵後形成的細胞因子反應風暴

「清冠一號」為治療新冠肺炎無症狀與初期發作症狀者中藥處方用藥，建議自行到中藥房配藥或其他通路自行購買，若經專業人員日常保健使用，不確定確診者若需要仍可聯繫醫師估價獨立備用

資料來源 <https://www.cdc.gov/media/releases/2022/s0913-1109-01-1-ppt17-19-20-21-21107.html>

口腔衛生習慣對於同住家人傳播新冠病毒可能的影響

Oral hygiene habits and possible transmission of COVID-19 among cohabitants

美國衛生部疾病預防控制中心最近發表一項研究指出，同住家人間可能的傳播途徑包括：共同使用牙刷、漱口杯、毛巾、枕頭、床單、被單、衣物、餐具、玩具等。研究指出，同住家人間可能的傳播途徑包括：共同使用牙刷、漱口杯、毛巾、枕頭、床單、被單、衣物、餐具、玩具等。

資料來源 Maria José González-Olivera, Rosalinda Delgado-Ramos et al. Oral hygiene habits and possible transmission of COVID-19 among cohabitants. 19 October 2022. BMC Oral Health.

Omicron如何改變疫情走向

What does Omicron tell us about the future of COVID?

特點：傳播力強、傳播快、症狀輕、病毒變異快、免疫逃逸、傳播力強、傳播快、症狀輕、病毒變異快、免疫逃逸

可能影響：傳播力強、傳播快、症狀輕、病毒變異快、免疫逃逸

新冠肺炎與氣溶膠微環境傳播動力學

The Dynamics of SARS-CoV-2 Infection with Changes in Aerosol Microenvironment

美國衛生部疾病預防控制中心最近發表一項研究指出，同住家人間可能的傳播途徑包括：共同使用牙刷、漱口杯、毛巾、枕頭、床單、被單、衣物、餐具、玩具等。

資料來源 Maria José González-Olivera, Rosalinda Delgado-Ramos et al. Oral hygiene habits and possible transmission of COVID-19 among cohabitants. 19 October 2022. BMC Oral Health.

第四劑新冠疫苗僅對Omicron感染提供輕微的增強作用

Fourth dose of COVID vaccine offers only slight boost against Omicron infection

4th Dose COVID mRNA Vaccines' Immunogenicity & Efficacy Against Omicron VOC

根據以色列的研究顯示：第四劑新冠mRNA疫苗可將抗體濃度提高至第三劑接種後的抗體濃度水平，但不足以預防Omicron變種病毒。據表明目前的mRNA疫苗在第三劑後達到了「免疫上限」。目前研發的疫苗在預防Omicron感染上仍有出現突破性感染的可能，但症狀大多較為輕微或為無症狀感染。因此目前在疫苗政策上增加了次世代疫苗開發的緊迫性。

此研究合著者，以色列的Sheba醫學中心的醫生和傳染病研究員表示：第四劑新冠疫苗可能對感染人員有益，在重症防護力比只接種3劑的同齡人高出3倍，產生的保護力也比施打3劑的同齡人高2倍。目前包括以色列、智利和瑞典的幾個地區/國家也正在提供老年人和高風險人群接種第四劑新冠疫苗。

資料來源 Gill Rogov, Yehuda Tal, Gonen, et al. Fourth dose of COVID vaccine offers only slight boost against Omicron infection. February 15, 2022. nature

飲食品質影響新冠肺炎的罹患風險與嚴重度

Diet quality and risk and severity of COVID-19: a prospective cohort study

這份研究出版於2021年9月份的《英國醫學期刊》，文中指出，肥胖、第2型糖尿病或高血壓，這些都與身體代謝問題有關，更讓患者感染新冠肺炎或感染後轉為重症的風險增加。甚至過度肥胖或肝病患者，罹患新冠肺炎時的死亡率也比較高。

根據先前一項針對來自6個國家、3,000名醫護人員的研究顯示，植物性飲食或採取海鮮飲食的醫護人員，即使感染轉為重症的機率也較低。

本研究為了解飲食品質與新冠肺炎的感染風險，以及與重症的關係，甚至是社會經濟地位是否影響感染的可能性。

資料來源 1. Jaakko Miettinen, Anshu D. Joshi et al. Diet quality and risk and severity of COVID-19: a prospective cohort study. 2021 Sep 6. PubMed doi: 10.1136/bmj.n2021-025151

防疫 | 安心工作環境



2021/06/09
新北市首家
施行員工快篩企業



2021/11/17
全球企業永續獎 (GCSA)
疫情防治貢獻獎

ESG | 深耕永續經營

成為 **淨零排放行動聯盟**
共同發起成員



提出 **1.5°C** SBT減碳承諾

0~6歲 公司養政策
累計逾 **3億元** 補助
逾 **千位** 鴻海寶寶受惠



成立 **提名委員會**
獨董 比例 **過半**



女性 董事 **2名**
強化公司治理

《遠見雜誌》
CSR暨ESG企業社會責任獎
首獎



捐贈 **BNT 疫苗**
300萬劑 予衛福部疾管署

過去三年 重要成果

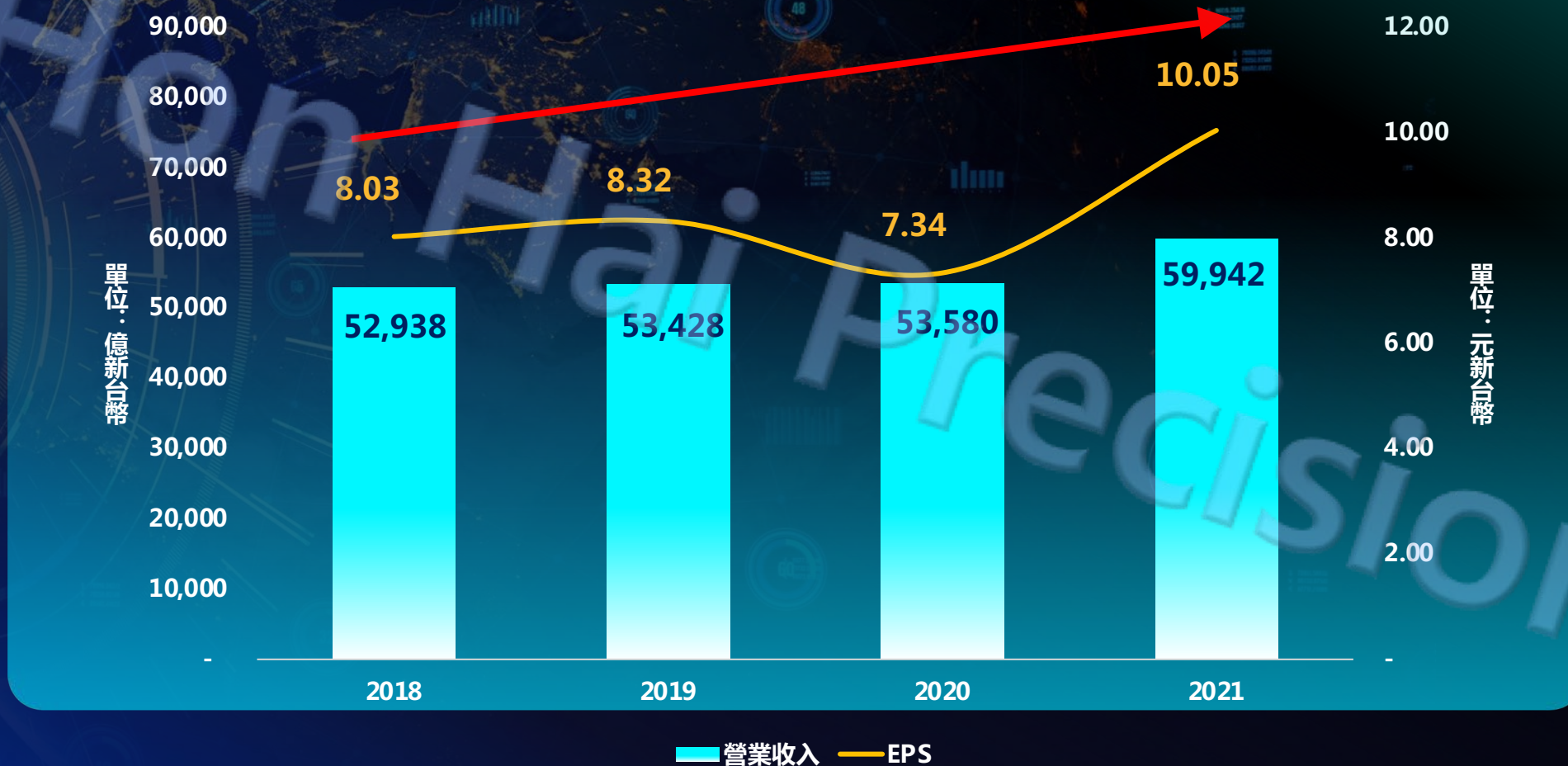
EPS
10.05

SNTD
5.2

MODEL C / E / T

過去三年營收、EPS皆成長

營收 CAGR 4.2%、EPS CAGR 7.8%



過去三年電動車進展

- ✓ 建立一站式服務
- ✓ 建立開放平台
- ✓ 建立BOL商業模式

鴻海電動車已經完成 0-1 的建設與佈局



過去三年半導體進展

對標 3+3 的半導體策略框架持續落地，成效逐漸顯現



關鍵產能擴展

- 建置車用第三代半導體產能
- 持續擴展 8" 及 6" 晶圓產能
- 啟動印、馬 12" 晶圓產能規劃
- 量產先進封裝廠



車用半導體開發

- 與全球大車廠合作開發車用處理器與自駕關鍵 IC
- 量產小 IC(類比IC/功率元件)
- 開發第三代半導體功率模組
- 入主功率半導體大廠



未來技術布局

- 設立鴻海研究院發展未來 5~7 年次世代技術

ESG | 深耕永續經營

節能效益 累計
約 **35億元** 新台幣
清潔能源使用量 累計
約 **24億** kWh

廢棄物零填埋
累計 **3廠區**
獲 UL2799 認證

社會公益投入累計
逾 **13億元** 新台幣
獎學鯨 逾 **1,850位** 受惠

辦公環境 累計
獲 **3項** 認可
獲 **幸福企業獎**
員工交流會 約 **6場**

榮獲 逾 **20項** ESG 獎項
擁有 **4座** 燈塔工廠
綠色供應鏈
全球電子行業 **第2名**

加入 **5項** 國際倡議
依循 **3項** 國際準則
提出 **32項** 永續目標



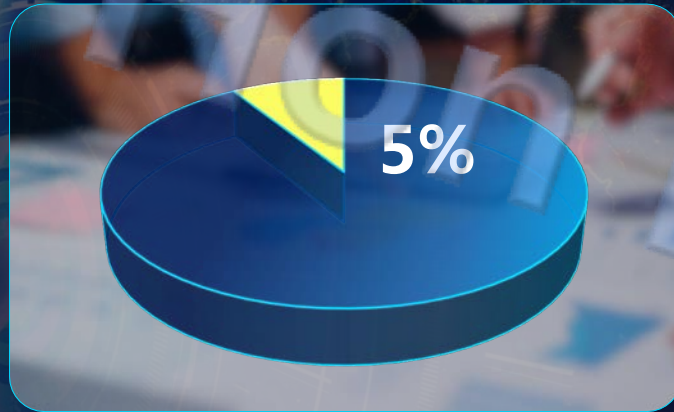
未來三年 關鍵展望

EPS
10.05

SNTD
5.2

MODEL C / E / T

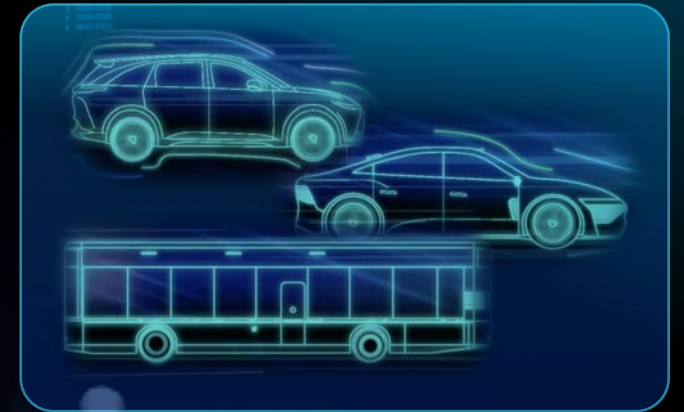
未來三年-電動車



市場佔有率
2025年5% 市佔



營收規模
新台幣1兆元



出貨量
每年50-75萬台

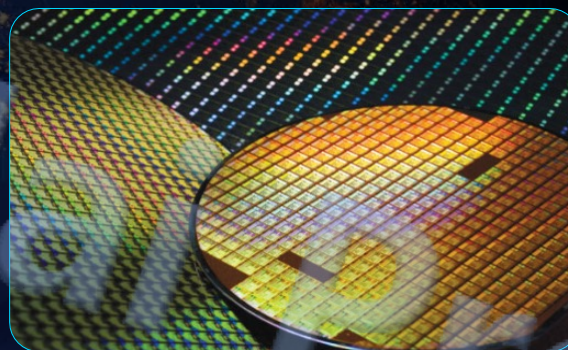
未來三年-半導體

自有設計半導體 + 自有與外包產能彈性運用
提供EV與資通訊客戶不缺料半導體方案



自有車用關鍵IC量產

- 車載充電器用碳化矽 2023 量產
- 車用微處理器 MCU 2024 投片
- 自駕光達 OPA LiDAR 2024 量產
- 逆變器用碳化矽功率模組 2024 量產



自有車用小IC涵蓋90%規格

- 全系列規格的低中高壓功率元件
- 車用電源管理 IC 2024 量產



車用小IC足量不缺料供應

- 車用 8" & 6" 晶圓廠 2023 量產
- 自有 6" 碳化矽晶圓廠 2023 試產
- 外包與自有產能彈性運用以提供不缺料供應

未來三年-B5G次世代通訊

鴻海正式投入低軌衛星領域研發

- LEO衛星通訊酬載自主研發
- 自建地面接收站
- 鴻海研究院統籌設計

董事 候選人名單

EPS
10.05

SNTD
5.2

MODEL C / E / T

董事候選人名單

多元背景 涵蓋 商務、經營、法律、金融等領域



劉揚偉 董事



郭台銘 董事



王城陽 董事



劉憶如 董事



王國城 獨立董事



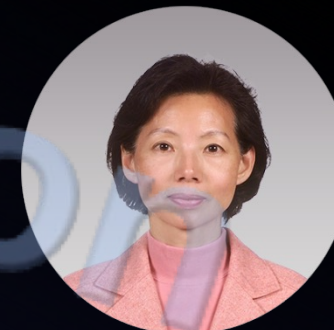
郭大維 獨立董事



黃清苑 獨立董事



劉連煜 獨立董事



陳玉敏 獨立董事

股東優惠

EPS
10.05

SNTD
5.2

MODEL C / E / T

股東優惠廠商 涵蓋食衣住行育樂

28 品牌
500+ 家商店



科技生活

三創生活

SYNTREND

娛樂生活

KKBOX

移動出行



EMOVING

gogoro



格上租車

綜合購物



可購樂

休閒旅遊



LION TRAVEL
雄獅旅遊

數位學習



巨匠教育

健康樂活



安永鮮物



康聯生醫
Healthconn



HONG SENG
鴻參

美食饗宴



LOUISA
COFFEE

丹生

Tan Shou

炊事



PIKUL 胡椒 胡椒



SUN BERNO

VEGETARIAN DAILY



銀座杏子日式豬排



大阪王將
OSAKA OHSHO

玖仰

[jiǔ yǎng]



Chatime
台灣茶飲

京都勝牛

牛カツ専門店

段純貞

王品
瘋美饗
購物網



美利河
MerryPho

英格莉莉

Engolili cafe

烘焙密碼

BAKE CODE

海邊走走

HiWalk

HHTD 22

EPS
10.05

SNTD
5.2

MODEL C / E / T

HHT022

$$\exists + \exists = \infty$$

FOXCONN
鴻海科技集團

謝謝聆聽！

EPS
10.05

SNTD
5.2

MODEL C / E / T